

Số: /BC-UBND

Son Hà, ngày tháng 12 năm 2025

BÁO CÁO

Đánh giá tình hình thực hiện dự toán thu ngân sách nhà nước, chi ngân sách địa phương năm 2025 và phương hướng, nhiệm vụ năm 2026

PHẦN I

ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN DỰ TOÁN NGÂN SÁCH SÁCH NHÀ NƯỚC NĂM 2025

Căn cứ Luật Ngân sách nhà nước năm 2015;

Căn cứ Nghị định số 163/2016/NĐ-CP ngày 21/12/2016 của Chính phủ Quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Luật ngân sách nhà nước;

Căn cứ Thông tư số 342/2016/TT-BTC ngày 30/12/2016 của Bộ Tài chính quy định chi tiết và hướng dẫn thi hành một số điều của Nghị định số 163/2016/NĐ-CP ngày 21 tháng 12 năm 2016 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật ngân sách nhà nước;

Thực hiện Nghị quyết số 16/NQ-HĐND ngày 31/7/2025 của HĐND xã Sơn Hà về dự toán và phân bổ ngân sách địa phương năm 2025 trên địa bàn xã Sơn Hà;

Nhằm thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu kinh tế - xã hội và dự toán ngân sách nhà nước đã được HĐND xã giao; ngay sau khi sáp nhập xã, UBND xã đã tập trung tổ chức triển khai thực hiện các Nghị quyết của HĐND xã về kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và dự toán thu, chi ngân sách nhà nước năm 2025 và đã đạt được một số kết quả như sau:

I. Ước thực hiện thu ngân sách nhà nước năm 2025:

1. Thu ngân sách nhà nước trên địa bàn

Thu ngân sách nhà nước trên địa bàn là 25.630,728 triệu đồng, đạt 1.743% dự toán giao, trong đó:

- Thu từ khu vực công thương nghiệp, dịch vụ ngoài quốc doanh 15.620,993 triệu đồng, đạt 1.905% dự toán năm 2025.

- Thuế thu nhập cá nhân 4.215,385 triệu đồng, đạt 1.040,84% dự toán năm;

- Lệ phí trước bạ 2.296,924 triệu đồng, đạt 2.871,16% dự toán năm;

- Thu phí và lệ phí 370,573 triệu đồng, đạt 239,06% dự toán năm.

+ Thuế sử dụng đất phi nông nghiệp 5,548 triệu đồng, đạt 55,48% dự toán.

+ Thu tiền cho thuê đất, 87,994 triệu đồng.

- Thu tiền sử dụng đất 1.349,165 triệu đồng.

- Thu khác ngân sách 119,273 triệu đồng.

2. Ước thu ngân sách địa phương được hưởng theo phân cấp

Thu ngân sách nhà nước được hưởng theo phân cấp 227.018,022 triệu đồng, đạt 167,16% dự toán giao. Trong đó:

- Các khoản thu cân đối NSDP được hưởng theo phân cấp 3.359,120 triệu đồng, đạt 160,02%.

- Thu bổ sung từ ngân sách tỉnh: 213.909,838 triệu đồng, đạt 159,98% dự toán năm. Trong đó, thu bổ sung có mục tiêu là 170.803,200 triệu đồng, Bổ sung nguồn CCTL và chế độ phụ cấp 5.634,912 triệu đồng và Bổ sung cân đối 33.471,426 triệu đồng.

- Thu chuyển nguồn từ năm trước: 9.749,062 triệu đồng. Khoản thu này không có trong dự toán đầu năm 2025, nguyên nhân: Dự toán năm 2025 được UBND xã giao vào cuối năm 2025 tại thời điểm này vẫn còn trong thời gian thực hiện các nhiệm vụ chi năm 2025 vì vậy không thể dự kiến được số thu chuyển nguồn từ năm trước để giao vào dự toán năm 2025; Đồng thời, sau khi thực hiện chính quyền địa phương hai cấp và UBND xã giao vào ngày 01/8/2025.

(chi tiết theo phụ lục 01, 02 đính kèm).

3. Nhận xét, đánh giá:

- Về công tác chỉ đạo thu: Đề lãnh đạo, chỉ đạo triển khai thực hiện dự toán theo Nghị quyết HĐND xã giao, ngay từ đầu năm UBND các xã, thị trấn (cũ) đã tổ chức Hội nghị triển khai kế hoạch, quán triệt, cụ thể hóa các nhiệm vụ, giải pháp tại Quyết định số 237/QĐ-UBND ngày 22/12/2025 của UBND xã Sơn Hà về việc giao dự toán thu ngân sách nhà nước trên địa bàn và chi ngân sách địa phương năm 2025; Sau khi thực hiện chính quyền hai cấp tại Nghị quyết số 16/NQ-HĐND ngày 31/7/2025 của HĐND xã Sơn Hà về dự toán và phân bổ ngân sách địa phương năm 2025 trên địa bàn xã Sơn Hà và tích cực phối hợp chặt chẽ, thực hiện đồng bộ các giải pháp thu ngân sách trên địa bàn; chủ động quán triệt, tổ chức triển khai nhiệm vụ được UBND tỉnh và HĐND xã giao trong điều hành thu ngân sách những tháng cuối năm 2025 để kịp thời ban hành các giải pháp, chỉ đạo các ngành tích cực thực hiện dự toán thu ngân sách đã được xã giao; tiếp tục đẩy mạnh cải cách thủ tục hành chính, tăng cường công tác tuyên truyền tới các đối tượng nộp thuế và chỉ đạo các cơ quan liên quan kiểm tra.

- Thu NSNN trên địa bàn năm 2025 đạt được kết quả trên là nhờ sự lãnh đạo, chỉ đạo triển khai kịp thời các biện pháp tăng thu ngân sách, chống nợ đọng thuế của Đảng uỷ, HĐND xã, UBND xã và sự kết hợp chặt chẽ của các ngành, các cấp, đoàn thể, đặc biệt là sự quyết tâm nỗ lực phấn đấu của Thuế Cơ sở 4 tỉnh Quảng Ngãi khu vực Sơn Hà - Sơn Tây đã triển khai các biện pháp thu ngay từ những tháng đầu năm, thực hiện tốt các thủ tục hành chính thuế, tăng cường các giải pháp thu nợ và xử lý nợ đọng thuế, đôn đốc thu nộp kịp thời vào ngân sách. Phòng Kinh tế và Thuế Cơ sở 4 tỉnh Quảng Ngãi đã chủ động đề xuất phối hợp với các cấp, các ngành triển khai tích cực các biện pháp quản lý thu chặt chẽ, chống thất thu ngân sách trên địa bàn xã.

- Tuy nhiên vẫn còn một số nguồn thu chưa đảm bảo dự toán HĐND xã giao như: Thuế sử dụng đất phi nông nghiệp và Thuế tiêu thụ đặc biệt hàng nội địa.

II. Ước thực hiện chi ngân sách nhà nước:

1. Chi cân đối ngân sách địa phương:

Chi cân đối ngân sách địa phương: 163.465,641 triệu đồng, đạt 75,75% dự toán được sử dụng; đạt 120,36% dự toán giao đầu năm; Bao gồm:

a) Chi đầu tư phát triển (ĐTPT): 9.086,850 triệu đồng.

b) Chi thường xuyên: 154.213,941 triệu đồng, đạt 80,05% dự toán được sử dụng; đạt 114% dự toán giao đầu năm.

(Chi tiết theo Phụ lục số 03 đính kèm).

2. Đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ chi:

a) Tình hình thực hiện nhiệm vụ chi đầu tư phát triển:

- Tình hình lập, thẩm định, quyết định đầu tư: Công tác lập, thẩm định và phê duyệt các dự án đầu tư tuân thủ theo quy định của Luật Xây dựng và các văn bản quy phạm pháp luật.

- Tình hình phân bổ, giao dự toán chi ĐTPT năm 2025: Việc bố trí, phân bổ vốn, giao dự toán chi ĐTPT cho các dự án, công trình trong năm 2025 tuân thủ theo đúng quy định của Luật Đầu tư công, Kế hoạch đầu tư công trung hạn, Kế hoạch vốn đầu tư phát triển năm 2025 và đúng quy định theo các thông báo vốn của cấp trên về mục tiêu, cơ cấu và chỉ tiêu kế hoạch vốn giao.

- Đối với chi đầu tư phát triển chưa đạt so với dự toán được sử dụng, nguyên nhân chủ yếu là trong quá trình quản lý thực hiện dự án, các chủ đầu tư chưa tích cực đôn đốc giám sát đơn vị thi công kịp thời, chưa linh hoạt trong xử lý các vướng mắc để đẩy nhanh tiến độ thi công, chủ yếu là sau khi thực hiện chính quyền hai cấp mất nhiều thời gian cho công tác bàn giao, điều chỉnh chru thể đầu tư,... dẫn đến khối lượng thực hiện đạt chưa cao, một dự án khởi công mới chậm hoàn chỉnh hồ sơ, lập các thủ tục đấu thầu, lựa chọn nhà thầu để khởi công vì đến tháng 6/2025 huyện Sơn Hà (cũ) mới phân bổ kinh phí.

b) Đánh giá tình hình thực hiện nhiệm vụ chi thường xuyên:

* Tổng chi thường xuyên: 154.213,941 triệu đồng, đạt 91,24% dự toán được sử dụng; đạt 114% dự toán giao đầu năm.

Trong đó:

- Chi quốc phòng 911,034 triệu đồng, đạt 209,3% toán được sử dụng.

- Chi an ninh và trật tự an toàn xã hội 1.349,145 triệu đồng, đạt 75,3% toán được sử dụng.

- Chi sự nghiệp giáo dục - đào tạo và dạy nghề 90.589,618 triệu đồng, đạt 89,29% toán được sử dụng.

- Chi sự nghiệp văn hóa thông tin 439,753 triệu đồng, đạt 109,97% dự toán được sử dụng.

- Chi sự nghiệp phát thanh, truyền hình 27,749 triệu đồng, đạt 6,92% dự toán được sử dụng.

- Chi sự nghiệp thể dục thể thao 82,24 triệu đồng, đạt 53,56% dự toán được sử dụng.
- Chi sự nghiệp môi trường 75,826 triệu đồng, đạt 46,95% dự toán được sử dụng.
- Chi sự nghiệp kinh tế 6.074,280 triệu đồng, đạt 83,39% dự toán được sử dụng.
- Chi QLNN, Đảng, đoàn thể, TCXH 41.923,938 triệu đồng, đạt 90,81% dự toán được sử dụng.
- Chi đảm bảo xã hội 12.677,965 triệu đồng, đạt 119,34% dự toán được sử dụng.
- Chi thường xuyên khác 0 triệu đồng, đạt 0% dự toán được sử dụng.
- Dự phòng chi 52,4 triệu đồng, đạt 10,06% dự toán được sử dụng.
- * Chi nộp lên ngân sách cấp trên số tiền 164,849 triệu đồng.

Việc quản lý, kiểm soát và sử dụng chi ngân sách được thực hiện theo đúng quy định, trong phạm vi dự toán được giao đảm bảo chặt chẽ, tiết kiệm, hiệu quả theo đúng quy định hiện hành.

*** *Đánh giá chung:***

Việc triển khai thực hiện dự toán thu, chi ngân sách trong năm 2025 trên địa bàn xã mặc dù còn gặp nhiều khó khăn như: một số chính sách thuế thay đổi, nguồn thu trên địa bàn xã không đảm bảo cân đối, ngân sách tỉnh phải trợ cấp bổ sung lớn, nhưng trong lĩnh vực tài chính ngân sách đã đạt được những kết quả khả quan trong việc quản lý, điều hành ngân sách.

Thực hiện nghiêm túc, hiệu quả dự toán được HĐND xã giao. Các khoản chi ngân sách năm 2025 cơ bản đáp ứng thực hiện nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội, đảm bảo an ninh quốc phòng và thực hiện các chính sách an sinh xã hội, xóa đói giảm nghèo trên địa bàn; chủ động sử dụng dự phòng để thực hiện công tác phòng chống dịch, khắc phục thiên tai. Đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ chi thường xuyên trên địa bàn.

Tuy nhiên, quá trình tổ chức thực hiện dự toán thu, chi ngân sách trong năm 2025 vẫn còn những mặt tồn tại, đó là:

- Một số nguồn vốn sự nghiệp cấp tỉnh mới bổ sung có mục tiêu cho xã trong năm nên chưa kịp thời triển khai thực hiện.
- Một số đơn vị dự toán ngân sách chưa thực hiện báo cáo cho UBND xã, Phòng Kinh tế về kết quả phân bổ dự toán thu, chi ngân sách theo quy định của Luật ngân sách nhà nước.
- Nguồn kinh phí chuyển nguồn mục tiêu triển khai thực hiện chậm do ảnh hưởng lớn từ việc sắp xếp tổ chức bộ máy chính quyền địa phương 02 cấp.

c) Sử dụng dự phòng ngân sách địa phương:

- Kinh phí dự phòng bố trí dự toán đầu năm 2025 (sau khi đã trừ tiết kiệm chi theo quy định) là 520,813 triệu đồng, dự phòng ngân sách xã đã sử dụng 510 triệu đồng. Số còn lại là 10,813 triệu đồng.

(Chi tiết theo Phụ lục 04 đính kèm).

III. Những khó khăn, tồn tại, vướng mắc trong quá trình thực hiện dự toán thu, chi ngân sách năm 2025:

1. Về thu ngân sách:

- Công tác đôn đốc, quản lý nợ đọng thuế tuy được thường xuyên tăng cường nhưng chưa đảm bảo yêu cầu đề ra, một số doanh nghiệp thực sự khó khăn về tài chính nên còn để nợ thuế.

- Tỷ lệ điều tiết các khoản thu ngân sách được hưởng giữa các cấp không đồng nhất, nhất là khoản thu từ khu vực kinh tế quốc doanh đối với Thuế Tài nguyên, theo quy định cấp quản lý thu là Thuế Cơ sở 4 tỉnh Quảng Ngãi quản lý thu, Cục Thuế quản lý thu và phân cấp lại cho xã, trong khi đó chỉ tiêu đầu năm HĐND chỉ được giao chỉ tiêu thu cho Thuế Cơ sở 4 tỉnh Quảng Ngãi quản lý, đã làm ảnh hưởng đến công tác thu thuế trên địa bàn và thu cân đối ngân sách của địa phương.

2. Về chi ngân sách:

- Quản lý chi thường xuyên ở một số đơn vị chưa thực sự tiết kiệm, vẫn còn nhiều trường hợp phải bổ sung, điều chỉnh dự toán chi thường xuyên đối với một số đơn vị dự toán; nhiều cơ chế, chính sách, đề án, dự án được ban hành nhưng chưa đáp ứng đủ nguồn lực tài chính để thực hiện.

- Những nhiệm vụ chi của một số đơn vị đã được giao dự toán nhưng đôi khi chưa được thanh, quyết toán kịp thời đã làm ảnh hưởng đến công tác điều hành chi ngân sách chung của xã.

- Một số đơn vị được UBND xã giao thực hiện đầu tư chưa thực hiện đầy đủ trách nhiệm trong việc lập hồ sơ quyết toán công trình đã hoàn thành nghiệm thu đưa vào sử dụng, còn chậm gây không ít khó khăn cho cơ quan thẩm tra quyết toán XDCB.

PHẦN II

XÂY DỰNG DỰ TOÁN THU, CHI NGÂN SÁCH NHÀ NƯỚC NĂM 2026

Dự toán NSNN năm 2026 được xây dựng theo đúng quy định của Luật NSNN và các văn bản hướng dẫn Luật về quy trình, thuyết minh cơ sở pháp lý, căn cứ tính toán; đảm bảo phù hợp với mục tiêu, nhiệm vụ của Kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội giai đoạn 2021 - 2025; phù hợp với định hướng phát triển và mục tiêu, nhiệm vụ đề ra cho năm 2026. Các chỉ tiêu thu, chi ngân sách năm 2026 như sau:

I. Thu ngân sách nhà nước:

1. Dự kiến thu ngân sách nhà nước trên địa bàn xã năm 2026: Dự kiến 45.502,00 triệu đồng, tăng 30.754% so với dự toán năm 2025.

- Thu từ khu vực kinh tế ngoài quốc doanh 34.130 triệu đồng, tăng 4.062% so với dự toán năm 2025. Trong đó: Thuế GTGT 20.280 triệu đồng, tăng 2.403% so với dự toán năm 2025, Thuế thu nhập doanh nghiệp 3.270 triệu đồng, Thuế tài nguyên 10.565,00 triệu đồng; Thuế TTĐB hàng SX-KD trong nước 15,00 triệu đồng, tăng 50% so với dự toán năm 2025.

- Thuế thu nhập cá nhân 940,00 triệu đồng, tăng 132% so với dự toán năm 2025.

- Thu lệ phí trước bạ 2.760,00 triệu đồng, tăng 3.350% so với dự toán năm 2025.

- Thu phí và lệ phí 700,00 triệu đồng, tăng 351% so với dự toán năm 2025.

- Thuế sử dụng đất phi nông nghiệp 10,00 triệu đồng.

- Thu tiền thuê mặt đất, mặt nước 50,00 triệu đồng, giảm 63,16% so với dự toán năm 2025.

- Thu tiền sử dụng đất 6.000,00 triệu đồng.

- Thu cấp tiền khai thác khoáng sản 2,00 triệu đồng.

- Thu khác ngân sách 70.000,00 triệu đồng.

2. Thu cân đối ngân sách địa phương

* Tổng thu cân đối ngân sách địa phương: 162.608 triệu đồng

- Thu ngân sách địa phương được hưởng được hưởng theo phân cấp: 30.755 triệu đồng

- Thu trợ cấp bổ sung từ ngân sách tỉnh: 131.853 triệu đồng

+ Bổ sung cân đối: 74.309 triệu đồng

+ Bổ sung có mục tiêu: 30.547 triệu đồng

+ Bổ sung nguồn CCTL và chế độ phụ cấp: 26.997 triệu đồng

(Chi tiết theo phụ lục 01 đính kèm)

II. Chi ngân sách nhà nước:

Trên cơ sở Quyết định của UBND tỉnh về việc giao dự toán thu ngân sách nhà nước trên địa bàn và chi ngân sách địa phương năm 2026; Tổng dự toán chi ngân sách địa phương năm 2026: 162.608,00 triệu đồng, trong đó được xây dựng như sau:

1. Chi đầu tư phát triển: Chi đầu tư phát triển 4.600,00 triệu đồng.

2. Chi thường xuyên: Chi thường xuyên 155.367,00 triệu đồng.

3. Dự phòng chi ngân sách xã: 2.614,00 triệu đồng.

(Chi tiết theo phụ lục 02 đính kèm)

III. Một số giải pháp chủ yếu thực hiện dự toán NSNN năm 2026:

Nhằm thực hiện thắng lợi nhiệm vụ thu, chi ngân sách Nhà nước năm 2026 theo Nghị quyết của HĐND xã đề ra. Cần phải tập trung thực hiện tốt một số biện pháp chủ yếu sau:

1. Giải pháp thực hiện thu NSNN trên địa bàn xã

a) Thuế Cơ sở 4 tỉnh Quảng Ngãi tích cực phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan trong công tác quản lý thu, tổ chức thực hiện tốt các luật thuế và các nhiệm vụ thu NSNN ngay từ đầu năm 2026, cụ thể:

- Tổ chức theo dõi chặt chẽ tiến độ thu ngân sách; quản lý từng nguồn thu, sắc thuế; thực hiện thu đúng, thu kịp thời các khoản thuế, phí, lệ phí và thu khác vào NSNN. Rà soát, xác định các nguồn thu tiềm năng, kịp thời tham mưu cấp thẩm quyền chỉ đạo thực hiện quản lý thu thuế có hiệu quả.

- Thực hiện quyết liệt thu nợ đối với những đơn vị có số nợ lớn, thường xuyên nợ NSNN; đẩy mạnh áp dụng các biện pháp đôn đốc thu nợ và cưỡng chế nợ thuế theo đúng quy định của Luật Quản lý thuế.

- Đôn đốc thu hồi kịp thời các khoản phải thu theo kiến nghị của cơ quan kiểm toán, kết luận của cơ quan thanh tra (nếu có).

- Tiếp tục thực hiện đồng bộ các giải pháp về cải cách thủ tục hành chính, cải cách hệ thống thuế, chuyển đổi số, phát triển các ứng dụng công nghệ thông tin, hiện đại hóa công tác quản lý thuế.

b) Phòng Kinh tế

- Phối hợp với Thuế Cơ sở 4 tỉnh Quảng Ngãi tham mưu UBND xã các giải pháp trong chỉ đạo, điều hành thu NSNN; tăng cường công tác thu trên địa bàn, phân đầu tăng thu ngân sách so với dự toán HĐND xã giao;

- Kịp thời tham mưu tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho doanh nghiệp để phát triển sản xuất kinh doanh; phối hợp chặt chẽ với Thuế Cơ sở 4 tỉnh Quảng Ngãi trong công tác quản lý và khai thác nguồn thu, nhất là trong các lĩnh vực: Kinh doanh xây dựng, lắp đặt, bán hàng vãng lai, dịch vụ ăn uống, vận tải, bất động sản, khai thác tài nguyên,...

2. Giải pháp thực hiện dự toán chi ngân sách địa phương

a) Đối với chi đầu tư:

- Các Chủ đầu tư tập trung tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong giải ngân vốn đầu tư công, nhất là vướng mắc về thủ tục đầu tư, thủ tục nghiệm thu, thanh quyết toán vốn đầu tư, ...đề ra các giải pháp, biện pháp cụ thể, phù hợp với tình hình thực tế để kịp thời đẩy nhanh giải ngân vốn đầu tư công, nỗ lực phấn đấu quyết tâm cao nhất để giải ngân 100% vốn đầu tư công kế hoạch năm 2026.

- Tăng cường kỷ luật, kỷ cương trong giải ngân vốn đầu tư công, có chế tài xử lý nghiêm theo quy định pháp luật các chủ đầu tư, tổ chức, cá nhân cố tình gây khó khăn, cản trở, làm chậm tiến độ giao vốn, thực hiện và giải ngân vốn đầu tư công.

- Tăng cường công tác quản lý vốn đầu tư công, thường xuyên tổ chức kiểm tra hiện trường để đề ra giải pháp phù hợp của từng dự án nếu có vướng mắc phát sinh để đẩy nhanh giải ngân vốn.

b) Đối với chi thường xuyên:

- Phòng Kinh tế xã tham mưu UBND xã tổ chức điều hành, quản lý chi ngân sách nhà nước theo đúng chế độ quy định, đảm bảo chặt chẽ, tiết kiệm, hiệu quả; công khai minh bạch việc sử dụng ngân sách nhà nước.

- Các phòng, ban, cơ quan, đơn vị sử dụng ngân sách trên cơ sở dự toán ngân sách nhà nước năm 2026 được giao thực hiện rà soát, sắp xếp, tiết kiệm các khoản chi thường xuyên, khuyến khích các đơn vị phấn đấu tăng nguồn thu từ hoạt

động sự nghiệp để chủ động cân đối nguồn thực hiện điều chỉnh mức lương cơ sở, ngân sách không phải bổ sung thêm kinh phí; thực hiện tiết kiệm triệt để các khoản chi thường xuyên, giảm tối đa kinh phí tổ chức hội nghị, hội thảo, khánh tiết, chi tiếp khách, tổ chức lễ kỷ niệm; thực hiện nghiêm kỷ luật tài chính - ngân sách nhà nước và công khai, minh bạch việc sử dụng ngân sách nhà nước.

Trên đây là báo cáo tình hình ước thực hiện dự toán thu, chi ngân sách năm 2025 và một số biện pháp chủ yếu nhằm thực hiện dự toán thu, chi ngân sách năm 2026. Trên cơ sở đó đề nghị các phòng, ban, đơn vị tổ chức triển khai thực hiện dự toán ngân sách năm 2026 của đơn vị mình, đề ra các biện pháp cụ thể, nhằm thực hiện hoàn thành và vượt mức dự toán thu, chi ngân sách năm 2026, góp phần thực hiện thắng lợi các chỉ tiêu Nghị quyết HĐND xã đề ra.

Ủy ban nhân dân xã Sơn Hà kính báo cáo./.

Nơi nhận:

- TT HĐND xã;
- CT, các PCT UBND xã;
- Đại biểu HĐND xã;
- Các phòng, ban, đơn vị thuộc xã;
- Lưu VT, KT_{Hường}.

**TM. ỦY BAN NHÂN DÂN
CHỦ TỊCH**

Phan Anh Quang